

1. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ

โครงการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ทั้งหมด 87 โครงการ จำนวนเงิน 62,988.820.-บาท ได้ดำเนินการไปทั้งสิ้น 16 โครงการ จำนวนเงิน 4,328,000.-บาท คิดเป็นร้อยละ 18.39 ของจำนวนโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งประเมินประสิทธิภาพผลของแผนพัฒนา ได้ดังนี้

1. มีการก่อสร้าง ปรับปรุงและพัฒนาการใช้ประโยชน์ที่ดิน ที่สาธารณะในท้องถิ่น
2. มีการก่อสร้าง ปรับปรุงและพัฒนาสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ถนน สะพาน ทางเท้า รางระบายน้ำ
3. มีการก่อสร้าง ปรับปรุงและพัฒนาระบบไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์
4. มีการปรับปรุง พัฒนาและจัดหาแหล่งน้ำในการอุปโภค บริโภค

2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว

โครงการพัฒนาด้านเศรษฐกิจทั้งหมด 17 โครงการ จำนวนเงิน 3,610,000.-บาท ได้ดำเนินการไปทั้งสิ้น 6 โครงการ จำนวนเงิน 300,000.-บาท คิดเป็นร้อยละ 35.29 ของจำนวนโครงการพัฒนาเศรษฐกิจ ซึ่งประเมินประสิทธิภาพผลของแผนพัฒนา ได้ดังนี้

1. มีการฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชนในเขตเทศบาล ให้มีรายได้และสามารถพึ่งตนเองได้
2. มีการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในเขตเทศบาล
3. มีการส่งเสริมเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว ตามโครงการช่วงคนเดี่ยวเวียงป่าซาง

3. การพัฒนาด้านสังคม และวัฒนธรรม

โครงการพัฒนาด้านสังคม และวัฒนธรรม ทั้งหมด 26 โครงการ จำนวนเงิน 2,780,000.-บาท ได้ดำเนินการไปทั้งสิ้น 16 โครงการ จำนวนเงิน 1,655,000.-บาท คิดเป็นร้อยละ 61.54 ของโครงการพัฒนาด้านสังคม ซึ่งประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาได้ดังนี้

1. มีการส่งเสริมและอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีของท้องถิ่น
2. มีการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน
3. มีการบูรณะโบราณสถาน โบราณวัตถุในท้องถิ่น
4. มีการส่งเสริมการศึกษาในเขตเทศบาล
5. มีการส่งเสริม ดูแล สุขภาพอนามัยของประชาชน
6. มีการป้องกันและควบคุมโรคภายในเขตเทศบาล
7. มีการป้องกันและบรรเทาภัยพิบัติในเขตเทศบาล

4. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โครงการพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งหมด 15 โครงการ
จำนวนเงิน 19,55,000.- บาท ดำเนินการไปแล้วทั้งสิ้น 3 โครงการ จำนวนเงิน 150,000.-บาท คิดเป็นร้อยละ 20
ของจำนวนโครงการพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งประเมินประสิทธิผลของ
แผนพัฒนา ได้ดังนี้

1. มีการสร้างองค์ความรู้ และจิตสำนึกในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2. มีการสร้างเครือข่ายดูแล ฝังระวางและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
3. มีการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4. มีการบริหารจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
5. มีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

5. การพัฒนาด้านการศึกษาและการกีฬา

โครงการพัฒนาด้านการศึกษาและการกีฬา ทั้งหมด 29 โครงการ จำนวนเงิน
26,626,000.-บาท ดำเนินการไปแล้วทั้งสิ้น 16 โครงการ จำนวนเงิน 888,000.-บาท คิดเป็นร้อยละ 55.17
ของจำนวนโครงการพัฒนาด้านการศึกษาและการกีฬา ซึ่งประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาได้ดังนี้

1. มีการส่งเสริมและพัฒนากิจการการศึกษาในท้องถิ่นอย่างทั่วถึงและเสมอภาค
2. มีการพัฒนาบุคลากร ปรับปรุงและพัฒนาสถานศึกษาในท้องถิ่น
3. มีการส่งเสริมและพัฒนากีฬาและนันทนาการในท้องถิ่น

6. การพัฒนาด้านระบบสาธารณสุข

โครงการพัฒนาด้านระบบสาธารณสุข ทั้งหมด 17 โครงการ จำนวนเงิน 1,650,000.- บาท
ดำเนินการไปแล้วทั้งสิ้น 6 โครงการ จำนวนเงิน 1,170,000 .-บาท คิดเป็นร้อยละ 35.29 ของจำนวน
โครงการพัฒนาด้านระบบสาธารณสุข ซึ่งประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาได้ดังนี้

1. มีการสร้างเสริมสุขภาพแก่ประชาชน
2. มีการส่งเสริมและพัฒนาระบบสาธารณสุขและระบบบริการสาธารณสุข
3. มีการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรสาธารณสุข
4. มีการป้องกันและควบคุมโรคระบาด

7. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

โครงการพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารทั้งหมด 56 โครงการ จำนวนเงิน 16,886,00.-บาท ดำเนินการไปแล้วทั้งสิ้น 24 โครงการ จำนวนเงิน 4,373,700.-บาท คิดเป็นร้อยละ 42.86 ของจำนวนโครงการพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารซึ่งประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาได้ดังนี้

1. มีการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานขององค์กรตามหลัก
ธรรมาภิบาล
2. มีการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพบุคลากรในองค์กร
3. มีการปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงาน
4. มีการปรับปรุงและพัฒนารายได้ของท้องถิ่น
5. มีการพัฒนาประชาธิปไตยและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น
6. มีการรักษาความสงบเรียบร้อย และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของ
ประชาชน

◆ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

การจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๙) โดยการลงพื้นที่จากการลงพื้นที่ที่ประชาคมจัดทำแผนพัฒนาชุมชนและแผนพัฒนาสามปีที่ผ่านมามีปัญหาความต้องการจากเวทีประชาคมชุมชน หน่วยงานราชการ องค์กรภาคเอกชน ชุมชนต่าง ๆ รวมทั้งหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่ พยายามเสนอโครงการของตนให้บรรจุในแผนพัฒนาของเทศบาลเป็นจำนวนมาก แม้จะทราบว่าเทศบาลมีงบประมาณจำกัด แต่ก็อยากให้บรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนาไว้ก่อนโดยหวังว่าจะมีงบประมาณอุดหนุนให้กับทางเทศบาลภายหลัง อีกทั้งโครงการที่นำเสนอบางโครงการยังมีความซ้ำซ้อนกัน และเกินศักยภาพของเทศบาลที่จะดำเนินการได้ จำทำให้ไม่สามารถปฏิบัติได้ตามความต้องการที่เสนอมา จากการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาทำให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าซาง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

๑. ปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนา

การจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – ๒๕๕๙) ที่ผ่านมามีปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำแผนพัฒนา ดังนี้ โครงการที่เสนอเข้าบรรจุในแผนพัฒนาเทศบาลมีจำนวนมากเกินไป ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจ ในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนา การเก็บรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการประชาคม ประชาชนไม่ค่อยให้ความร่วมมือใน การเสนอโครงการ/กิจกรรม มีผู้ร่วมประชามน้อย ผู้นำยึดความคิดเห็นของตนเองเป็นหลักไม่รับฟังความคิดเห็นของประชาชน หรือบางชุมชนประชาชนยังไม่มี ความเข้าใจในการเสนอโครงการ/กิจกรรม โดยยึดผู้นำว่าอย่างไรก็เห็นด้วยแล้วแต่ผู้นำ การดำเนินงานตามแผนพัฒนาไม่เป็นไปตามลำดับขั้นตอน และการเสนอโครงการ/กิจกรรมไม่ครอบคลุมทุกภารกิจ

๒. ปัญหาการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการตามแผนพัฒนา

เนื่องจากเทศบาลมีงบประมาณจำกัด โดยงบประมาณส่วนหนึ่งต้องนำไปใช้จ่ายในส่วนของการจ่ายประจำ ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าสาธารณูปโภคต่างๆ ประกอบกับจำนวนโครงการตามแผนพัฒนามีจำนวนมาก จึงพิจารณาจัดสรรงบประมาณ จึงพิจารณาจัดสรรงบประมาณ ให้กับโครงการที่มีความสำคัญและมีความจำเป็นเร่งด่วนเกี่ยวกับความเดือดร้อนของประชาชนก่อน ดังนั้นจึงไม่สามารถจัดสรรงบประมาณให้กับโครงการต่างๆ ตามแผนพัฒนาได้ทั้งหมด

๓. ปัญหาการถ่ายโอนงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล

ด้วยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ทุกประเทศทั่วโลกต่างประสบปัญหาภาวะเศรษฐกิจ ชะลอตัวรวมทั้งประเทศไทย ดังนั้นการจัดเก็บภาษีต่าง ๆ ซึ่งเป็นรายได้ของรัฐบาลจึงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย งบประมาณของแต่ละหน่วยงานตั้งแต่ระดับกระทรวง กรม กอง รวมทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบต่าง ๆ จึงได้รับจัดสรรงบประมาณน้อยตามไปด้วย เทศบาลตำบลป่าซาง ซึ่งเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่งได้รับการจัดสรรงบประมาณอุดหนุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทำให้โครงการพัฒนาหลาย ๆ โครงการต้องชะลอการดำเนินการหรือยกเลิกการดำเนินการไป เนื่องด้วยขาดงบประมาณในการดำเนินการ

ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา

จากปัญหาเกี่ยวกับการทำแผนพัฒนาและปัญหาการจัดสรรงบประมาณข้างต้น สามารถที่จะแก้ไขปัญหาให้ลดน้อยลงได้ด้วยการคัดสรรโครงการที่จะบรรจุลงในแผนพัฒนาสามปีให้มีจำนวนโครงการลดน้อยลง เลือกสรรเฉพาะโครงการที่สามารถจัดสรรงบประมาณให้ดำเนินการได้จริง รวมทั้งบรรจุโครงการที่คาดว่าจะสามารถหางบประมาณจากแหล่งงบประมาณอื่น ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปีได้เพียงพอเท่านั้น ไม่บรรจุโครงการที่คาดว่าจะไม่สามารถหางบประมาณสนับสนุนการดำเนินการได้จริง แต่ทั้งนี้ทั้งนั้นการบรรจุโครงการใดๆ ก็ตามต้องคำนึงถึงความต้องการของประชาชน นโยบายของผู้บริหาร นโยบายของรัฐบาล อำนาจหน้าที่ของเทศบาล และประโยชน์สุขที่จะได้รับของประชาชนเป็นสำคัญ และหากเมื่อดำเนินการตามแผนพัฒนาสามปีไปสักระยะ หากโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาสามปี เฉพาะปีงบประมาณนั้น ยังมีโครงการพัฒนาที่ยังไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณอยู่จำนวนมาก ก็ให้ดำเนินการปรับ แก้ไขแผนพัฒนาสามปี โดยให้ยกเลิกโครงการพัฒนาที่คาดว่าจะไม่มีงบประมาณสนับสนุนการดำเนินการ ก็จะช่วยแก้ไขปัญหาจำนวนโครงการพัฒนาที่ไม่สอดคล้องกับจำนวนงบประมาณในการดำเนินการตามโครงการพัฒนาได้

ส่วนปัญหาเรื่องการถ่ายโอนงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล เป็นปัญหาที่ทุกหน่วยงานประสพเทศบาลตำบลป่าซางได้แก้ไขปัญหาโดยการคัดเลือกโครงการที่ได้รับการอนุมัติให้ดำเนินการโครงการตามข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ อีกครั้ง โดยเลือกดำเนินการโครงการพัฒนาที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และสามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนโดยส่วนรวมในลำดับต้น ๆ มาดำเนินการก่อน ส่วนโครงการพัฒนาใดที่ยังไม่ได้ดำเนินการให้ยกไปดำเนินการในปีงบประมาณถัดไป