

ส่วนที่ ๒

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐)

๑. สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๗-๒๕๖๐

๑.๑ สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๕๗

ยุทธศาสตร์	โครงการในแผนพัฒนา		อนุมัติงบประมาณ		เบิกจ่าย	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ	๘๗	๖๒,๙๘๘,๘๒๐.๐๐	๑๖	๔,๓๒๘,๐๐๐.๐๐	๗	๑,๓๒๑,๙๖๙.๕๔
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว	๑๗	๓,๖๑๐,๐๐๐.๐๐	๖	๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๓	๑๖๔,๕๘๕.๐๒
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม และวัฒนธรรม	๒๖	๒,๗๘๐,๐๐๐.๐๐	๑๖	๑,๖๕๕,๐๐๐.๐๐	๑๒	๑,๔๕๑,๑๗๐.๐๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๕	๑๙,๕๕๐,๐๐๐.๐๐	๓	๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๑	๙๙,๙๘๐.๐๐
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา และการกีฬา	๒๙	๒๖,๖๒๖,๐๐๐.๐๐	๑๖	๘๘๘,๐๐๐.๐๐	๑๓	๗๖๗,๐๒๔.๐๐
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านระบบสาธารณสุข	๑๗	๑,๖๕๐,๐๐๐.๐๐	๖	๑,๑๗๐,๐๐๐.๐๐	๖	๑,๐๒๒,๑๓๔.๒๗
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง-การบริหาร	๕๖	๑๖,๘๘๖,๖๐๐.๐๐	๒๔	๔,๓๗๓,๗๐๐.๐๐	๑๘	๑,๗๐๘,๔๐๒.๗๕
รวม	๒๔๗	๑๓๔,๐๙๑,๔๒๐.๐๐	๘๗	๑๒,๘๖๔,๗๐๐.๐๐	๖๐	๖,๕๓๕,๒๖๕.๕๘

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๕๘

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการ		อนุมัติงบประมาณ		เบิกจ่าย	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ	๘๘	๓๙,๓๖๘,๓๐๐.๐๐	๒๔	๗,๐๙๔,๓๐๐.๐๐	๑๙	๔,๕๙๐,๓๕๒.๘๙
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว	๘	๕๐๔,๐๐๐.๐๐	๕	๒๑๐,๐๐๐.๐๐	๒	๕๒,๗๕๐.๐๐
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สังคม และวัฒนธรรม	๒๘	๑,๗๓๙,๐๐๐.๐๐	๑๔	๑,๓๒๗,๐๐๐.๐๐	๑๐	๑,๑๐๘,๒๑๘.๐๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๑๑	๗,๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๓	๔๗๐,๐๐๐.๐๐	๒	๔๕๘,๐๐๐.๐๐
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การศึกษา และการกีฬา	๒๒	๔,๒๕๔,๒๐๐.๐๐	๑๘	๓,๗๗๔,๒๐๐.๐๐	๑๗	๒,๑๔๙,๐๓๑.๒๔
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน ระบบสาธารณสุข	๑๐	๑,๓๔๕,๐๐๐.๐๐	๘	๑,๔๑๐,๐๐๐.๐๐	๖	๑,๒๐๘,๓๕๙.๐๐
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การเมือง-การบริหาร	๔๗	๕,๑๐๘,๐๐๐.๐๐	๒๔	๒,๒๐๐,๐๗๐.๐๐	๒๑	๗๔๙,๑๓๔.๒๗
รวม	๒๑๔	๕๙,๔๑๘,๕๐๐.๐๐	๙๖	๑๖,๔๘๕,๕๗๐.๐๐	๗๗	๑๐,๓๑๕,๘๔๕.๔๐

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๕๙

ยุทธศาสตร์	โครงการในแผนพัฒนา		อนุมัติงบประมาณ		เบิกจ่าย	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ฯ	๘๐	๔๘,๖๗๙,๕๐๐.๐๐	๓๖	๑๒,๙๘๑,๒๐๐.๐๐	๑๐	๓,๔๑๙,๐๐๐.๐๐
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว	๙	๑,๔๘๑,๐๐๐.๐๐	๕	๑๙๕,๐๐๐.๐๐	๔	๑๗๙,๐๘๖.๐๐
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม และวัฒนธรรม	๒๕	๒๑,๙๙๔,๔๐๐.๐๐	๒๒	๒๑,๗๘๘,๔๐๐.๐๐	๑๔	๑๕,๓๐๖,๒๐๙.๐๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๖,๐๐๕,๐๐๐.๐๐	๕	๑,๐๒๐,๐๐๐.๐๐	๓	๖๖๑,๖๔๔.๐๐
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา และการกีฬา	๓๑	๓๒,๘๓๖,๘๐๐.๐๐	๒๔	๓,๖๓๔,๑๕๐.๐๐	๑๒	๑,๔๙๔,๙๕๘.๕๔
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านระบบสาธารณสุข	๘	๑,๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๗	๑,๓๓๕,๐๐๐.๐๐	๖	๙๒๕,๓๖๗.๕๐
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง-การบริหาร	๓๗	๙,๔๙๐,๑๐๐.๐๐	๒๖	๓,๔๔๗,๔๘๒.๐๐	๒๑	๑,๓๐๖,๗๑๕.๗๕
รวม	๒๐๐	๑๒๑,๗๘๖,๘๐๐.๐๐	๑๒๕	๔๔,๔๐๑,๒๓๒.๐๐	๗๐	๒๓,๒๙๒,๙๘๐.๗๙

รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๐

ยุทธศาสตร์	โครงการในแผนพัฒนา		อนุมัติงบประมาณ		เบิกจ่าย	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ฯ	๓๙	๑๔,๐๒๖,๔๐๐.๐๐	๒๔	๗,๕๙๖,๔๐๐.๐๐	๐	ยังไม่ได้ดำเนินการ
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว	๑๓	๔๘๗,๐๐๐.๐๐	๑๐	๒๘๐,๐๐๐.๐๐	๐	ยังไม่ได้ดำเนินการ
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม และวัฒนธรรม	๓๒	๒๒,๓๓๔,๘๐๐.๐๐	๓๐	๒๑,๙๕๔,๘๐๐.๐๐	๐	ยังไม่ได้ดำเนินการ
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๑,๓๙๐,๐๐๐.๐๐	๗	๑,๑๒๕,๐๐๐.๐๐	๐	ยังไม่ได้ดำเนินการ
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา และการกีฬา	๒๒	๓,๒๔๓,๐๐๐.๐๐	๒๑	๓,๐๐๗,๒๐๐.๐๐	๐	ยังไม่ได้ดำเนินการ
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านระบบสาธารณสุข	๘	๑,๔๐๐,๐๐๐.๐๐	๘	๑,๓๕๒,๐๐๐.๐๐	๐	ยังไม่ได้ดำเนินการ
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง-การบริหาร	๓๐	๖,๐๖๘,๒๐๐.๐๐	๒๕	๓,๑๖๙,๒๐๐.๐๐	๐	ยังไม่ได้ดำเนินการ
รวม	๑๕๑	๔๘,๙๔๙,๔๐๐.๐๐	๑๒๕	๓๘,๔๘๔,๖๐๐.๐๐	๐	

๑.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณและคุณภาพ

ตามที่เทศบาลได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาเทศบาลให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้นจะต้องมีการติดตามและประเมินแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผล

แผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ซึ่งแผนพัฒนาของเทศบาลสามารถนำไปปฏิบัติในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพได้ดังนี้

(๑) เชิงปริมาณ

➤ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๕๙)

โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๒๔๗ โครงการ

สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๘๗ โครงการ

คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๒๒

➤ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘- ๒๕๖๐)

โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๒๑๔ โครงการ

สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๙๖ โครงการ

คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๘๖

➤ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙- ๒๕๖๑)

โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๒๐๐ โครงการ

สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๑๒๕ โครงการ

คิดเป็นร้อยละ ๖๒.๕๐

➤ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐- ๒๕๖๒)

โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑๕๑ โครงการ

สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๑๒๕ โครงการ

คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๗๘

เทศบาลสามารถนำโครงการในแผนพัฒนามาดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์ของแผนและสามารถดำเนินการได้ในอัตราที่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณที่ผ่านมา

(๒) เชิงคุณภาพ

การจัดทำแผนพัฒนาสามปีของเทศบาลตำบลป่าซาง จากการลงพื้นที่ประชาคมจัดทำแผนพัฒนาชุมชนและแผนพัฒนาสามปีที่ผ่านมามีปัญหาความต้องการจากเวทีประชาคมชุมชน หน่วยงานราชการ องค์กรภาคเอกชน ชุมชนต่าง ๆ รวมทั้งหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่ พยายามเสนอโครงการของตนให้บรรจุในแผนพัฒนาของเทศบาลเป็นจำนวนมาก แม้จะทราบว่าเทศบาลมีงบประมาณจำกัด แต่ก็อยากให้บรรจุโครงการไว้ในแผนพัฒนาไว้ก่อนโดยหวังว่าจะมีงบประมาณอุดหนุนให้กับทางเทศบาลภายหลัง อีกทั้งโครงการที่นำเสนอบางโครงการยังมีความซับซ้อนกัน และเกินศักยภาพของเทศบาลที่จะดำเนินการได้ จำทำให้ไม่สามารถปฏิบัติได้ตามความต้องการที่เสนอมา จากการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาทำให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลป่าซาง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

๑. ปัญหาเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนา

การจัดทำแผนพัฒนาสามปีที่ผ่านมามีปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำแผนพัฒนา ดังนี้ โครงการที่เสนอเข้าบรรจุในแผนพัฒนาเทศบาลมีจำนวนมากเกินไป ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจ ในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนา การเก็บรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการประชาคม ประชาชนไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการเสนอโครงการ/กิจกรรม มีผู้ร่วมประชามชนน้อย ผู้นำยึดความคิดเห็นของตนเองเป็นหลักไม่รับฟังความคิดเห็นของประชาชน หรือบางชุมชนประชาชนยังไม่มี ความเข้าใจในการเสนอโครงการ/กิจกรรม โดยยึดผู้นำว่าอย่างไรก็เห็นด้วยแล้วแต่ผู้นำ การดำเนินงานตามแผนพัฒนาไม่เป็นไปตามลำดับขั้นตอน และการเสนอโครงการ/กิจกรรมไม่ครอบคลุมทุกภารกิจ

๒. ปัญหาการจัดสรรงบประมาณเพื่อดำเนินการตามแผนพัฒนา

เนื่องจากเทศบาลมีงบประมาณจำกัด โดยงบประมาณส่วนหนึ่งต้องนำไปใช้จ่ายในส่วนของการใช้จ่ายประจำ ได้แก่ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าสาธารณูปโภคต่างๆ ประกอบกับจำนวนโครงการตามแผนพัฒนามีจำนวนมาก จึงพิจารณาจัดสรรงบประมาณ จึงพิจารณาจัดสรรงบประมาณ ให้กับโครงการที่มีความสำคัญและมีความจำเป็นเร่งด่วนเกี่ยวกับความเดือดร้อนของประชาชนก่อน ดังนั้นจึงไม่สามารถจัดสรรงบประมาณให้กับโครงการต่างๆ ตามแผนพัฒนาได้ทั้งหมด

๓. ปัญหาการถ่ายโอนงบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาล

ด้วยในปีงบประมาณที่ผ่านมา ประเทศไทยประสบปัญหาภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ดังนั้นการจัดเก็บภาษีต่าง ๆ ซึ่งเป็นรายได้ของรัฐบาลจึงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย งบประมาณที่แต่ละหน่วยงานตั้งแต่ระดับกระทรวง กรม กอง รวมทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบต่าง ๆ จึงได้รับจัดสรรงบประมาณน้อยตามไปด้วย เทศบาลตำบลป่าซาง ซึ่งเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่งได้รับการจัดสรรงบประมาณอุดหนุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ทำให้โครงการพัฒนาหลาย ๆ โครงการต้องชะลอการดำเนินการหรือยกเลิกการดำเนินการไปเนื่องด้วยขาดงบประมาณในการดำเนินการ

๒. ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐

๒.๑ ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ

ตามที่เทศบาลตำบลป่าซางได้ดำเนินงานโครงการต่างๆ ตั้งแต่มีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐ เพื่อแก้ไขปัญหาของประชาชนและพัฒนาองค์กรให้เกิดความมั่นคง โดยยึดผลประโยชน์ของประชาชนเป็นที่ตั้ง ตามนโยบายของผู้บริหารในการพัฒนา ดังต่อไปนี้

๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ

๑. มีการก่อสร้าง ปรับปรุงและพัฒนาการใช้ประโยชน์ที่ดิน ที่สาธารณะในท้องถิ่น
๒. มีการก่อสร้าง ปรับปรุงและพัฒนาสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ถนน สะพาน ทางเท้า รางระบายน้ำ
๓. มีการก่อสร้าง ปรับปรุงและพัฒนาระบบไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์
๔. มีการปรับปรุง พัฒนาและจัดหาแหล่งน้ำในการอุปโภค บริโภค

๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยว

๑. มีการฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพแก่ประชาชนในเขตเทศบาล ให้มีรายได้และสามารถพึ่งตนเองได้
๒. มีการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในเขตเทศบาล
๓. มีการส่งเสริมเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

๓. การพัฒนาด้านสังคม วัฒนธรรม และคุณภาพชีวิต

๑. มีการส่งเสริมและอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีของท้องถิ่น
๒. มีการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชน
๓. มีการบูรณะโบราณสถาน โบราณวัตถุในท้องถิ่น
๔. มีการส่งเสริมการศึกษาในเขตเทศบาล
๕. มีการส่งเสริม ดูแล สุขภาพอนามัยของประชาชน
๖. มีการป้องกันและควบคุมโรคภายในเขตเทศบาล
๗. มีการป้องกันและบรรเทาภัยพิบัติในเขตเทศบาล

๔. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. มีการสร้างเครือข่ายดูแล เผ่าระวังและป้องกันทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. มีการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๓. มีการบริหารจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
๔. มีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

๕. การพัฒนาด้านการศึกษาและการกีฬา

๑. มีการส่งเสริมและพัฒนาการจัดการศึกษาในท้องถิ่นอย่างทั่วถึงและเสมอภาค
๒. มีการพัฒนาบุคลากร ปรับปรุงและพัฒนาสถานศึกษาในท้องถิ่น
๓. มีการส่งเสริมและพัฒนาการกีฬาและนันทนาการในท้องถิ่น

๖. การพัฒนาด้านระบบสาธารณสุข

๑. มีการส่งเสริมและพัฒนาาระบบสาธารณสุขและระบบบริการสาธารณสุข
๒. มีการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรสาธารณสุข
๓. มีการป้องกันและควบคุมโรคระบาด

๗. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

๑. มีการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานขององค์กรตามหลักธรรมาภิบาล
๒. มีการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพบุคลากรในองค์กร
๓. มีการปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงาน
๔. มีการปรับปรุงและพัฒนารายได้ของท้องถิ่น
๕. มีการพัฒนาประชาธิปไตยและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น
๖. มีการรักษาความสงบเรียบร้อย และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๒.๒ ผลกระทบ

ในการดำเนินงานของเทศบาลตำบลป่าซาง ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐ การลงพื้นที่เพื่อรับฟังปัญหาของประชาชนเพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขและสนองความต้องการของประชาชน ทางเจ้าหน้าที่ได้รวบรวมปัญหาและความต้องการของประชาชนทุกหมู่บ้านเสนอผู้บริหาร และได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลป่าซางเพื่อบรรจุ โครงการต่างๆ ไว้ในแผนพัฒนา และเป็นข้อมูลในการจัดทำงบประมาณประจำปี แต่ปัญหาและความต้องการของประชาชนในแต่ละปีก็ไม่ได้รับการแก้ปัญหาได้ครบทุกปัญหา ด้วยงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด แต่ทางผู้บริหารก็ไม่ได้ละเลยปัญหานั้นๆ การที่งบประมาณมีอยู่อย่างจำกัดและภายใต้ระเบียบข้อบังคับทำให้การพัฒนาท้องถิ่นทำได้ไม่เต็มที่จึงทำให้เกิดความไม่เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ของเทศบาลจากประชาชนบางส่วน

๓. สรุปปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗-๒๕๖๐

ข้อมูลจากการสอบถามผู้นำท้องถิ่นของเทศบาลตำบลป่าซาง

ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลป่าซาง ได้แก่ มีโครงการในการพัฒนาจำนวนมาก แต่ได้รับการจัดสรรงบประมาณไม่เพียงพอ การพิจารณาคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม ไม่ได้พิจารณาจากความจำเป็นเร่งด่วน การจัดลำดับความสำคัญของปัญหา ส่วนใหญ่ไม่มองภาพรวมเทศบาล แต่จะเสนอเฉพาะความจำเป็นของชุมชนตนเองทำให้เกิดความขัดแย้งในการคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม เครื่องมือเครื่องใช้ในการดำเนินการพัฒนายังไม่เพียงพอต่อการให้บริการขาดบุคลากรที่ปฏิบัติงานเฉพาะด้าน และผู้บริหารสมาชิกสภา และเจ้าหน้าที่ ทำงานโดยขาดการประสานงานที่ดี ทำให้เกิดความล่าช้า

ผู้นำท้องถิ่น ได้เสนอแนะแนวทางสำหรับการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาลตำบลป่าซาง และการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลป่าซาง ได้แก่ การเร่งทำความเข้าใจกับประชาชนเพื่อให้เกิดความสนใจในการจัดทำแผนพัฒนาร่วมกับเทศบาลอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ลงพื้นที่สำรวจตรวจสอบเพื่อค้นหาปัญหาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การแก้ไขปัญหา รวดเร็ว ตรงตามความต้องการของประชาชน ควรจัดประชุมประชาคม พบปะประชาชนทุกหมู่บ้าน/ชุมชน เป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบถึงปัญหา ความต้องการ และข้อเสนอแนะ แนวคิดต่าง ๆ มีการประชาสัมพันธ์การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้กับประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และจัดส่งแผนพัฒนาท้องถิ่นให้กับผู้นำชุมชน เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในพื้นที่ได้รับทราบอย่างทั่วถึง จัดส่งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในงานที่ปฏิบัติ อย่างสม่ำเสมอ ดำเนินการจัดหา วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ในการทำงานให้เพียงพอต่อปริมาณบุคลากร และต่อปริมาณงาน และผู้บริหารควรติดตามผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้า

ข้อมูลจากการสอบถามประชาชนในเขตเทศบาลตำบลป่าซาง

ปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาชุมชน ได้แก่ งบประมาณไม่เพียงพอ การพัฒนาบางด้านยังไม่ตรงตามความต้องการของชุมชน ไม่เป็นไปตามลำดับและกระจุกตัวอยู่เฉพาะบางหมู่บ้านประชาชนไม่ให้ความสนใจในการจัดทำแผนพัฒนา ขาดความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาตามแผนชุมชน ขาดการประสานงานที่ดีระหว่างเจ้าหน้าที่กับประชาชน ขาดการวางแผนที่ดี การทำงานล่าช้า การบริการสาธารณะที่เทศบาลได้ดำเนินการ ไม่มีคุณภาพ ขาดเสียหาย และไม่สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานยังไม่ครอบคลุม ครบทุกหมู่บ้าน และการประชาสัมพันธ์กิจกรรม แผนงานหรือโครงการต่างๆ ของเทศบาล ยังไม่ทั่วถึง

ข้อเสนอแนะสำหรับการพัฒนาและแก้ไขปัญหาของชุมชน ได้แก่ การจัดหางบประมาณให้เพียงพอ กระจายการพัฒนาให้ทั่วถึงทุกชุมชน จัดทำแผนพัฒนาให้สอดคล้องกับความต้องการที่แท้จริงของชุมชน ผู้บริหารทำงานด้วยความโปร่งใส ดำเนินการตามนโยบาย ให้ความสำคัญและเร่งดำเนินการตามที่ได้ให้ไว้แก่ประชาชน มีการกำหนดนโยบาย แผนงาน หรือกิจกรรมอย่างเป็นรูปธรรมการลงพื้นที่ต้องคอยชี้แนะ และตอบข้อสงสัยด้วยความเต็มใจ และข้อมูลที่ให้แก่ประชาชนต้องเป็นข้อมูลที่เป็นจริงด้วย ควรมีการประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ ความเข้าใจ และประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับจากการร่วมเสนอโครงการพัฒนา และหลังจากการทำแผนแล้วเทศบาลควรต้องจัดสรรงบประมาณลงสู่พื้นที่อย่างทั่วถึง และโดยเร็ว เพราะหากมีการทำแผนพัฒนาทุกๆ ปี

แต่โครงการไม่ได้รับการตอบสนอง จะทำให้ประชาชนเกิดความเบื่อหน่าย ขออะไรก็ไม่ได้รับการพิจารณา และบางครั้งอาจนำไปเปรียบเทียบกับชุมชนอื่น ที่ได้รับการพัฒนา ทำให้ประชาชนไม่ยอมรับร่วมเสนอแนวทางการพัฒนา และอาจนำไปสู่ความไม่สามัคคีระหว่างชุมชนได้และมีระบบการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องเพื่อการดำเนินการพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาสามปีของเทศบาลตำบลป่าซาง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้อง และเป็นการตอบสนองความต้องการของประชาชน ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเกิดความพึงพอใจทั้งสองฝ่าย โดยยึดหลักตามกระแสพระราชดำริส “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา”และยึดหลักความโปร่งใสและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินการ ดังนี้

๑. ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ลงพื้นที่สำรวจตรวจสอบเพื่อค้นหาปัญหาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การแก้ไขปัญหา รวดเร็ว ตรงตามความต้องการของประชาชน

๒. การจัดประชุมประชาคม พบปะประชาชนทุกหมู่บ้าน/ชุมชน เป็นประจำทุกปี เพื่อรับทราบถึงปัญหา ความต้องการ และข้อเสนอแนะ แนวคิดต่าง ๆ เปิดโอกาสให้ประชาชน เสนอโครงการ/กิจกรรม ที่เกิดประโยชน์ต่อชุมชน เพื่อนำมาพิจารณาจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมกัน เป็นการวางแผนการพัฒนา เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาพื้นที่ เป็นการบริการในเชิงรุก การสะท้อนปัญหา ๒ ทาง เพื่อให้การดำเนินงาน เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส คล่องตัว และรวดเร็ว เพื่อรับฟังความคิดเห็นและการแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น ให้ตรงตามเป้าหมายและความต้องการ ส่งเสริม สนับสนุนให้ทุกหมู่บ้าน/ชุมชน มีการจัดทำแผนชุมชนและพัฒนาคุณภาพแผนชุมชน สำหรับเป็นรากฐานและแนวทางการพัฒนาภายใต้กระบวนการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น และแผนพัฒนาจังหวัด ด้วยการบูรณาการร่วมกันทั้ง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน และภาคอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๓. การจัดประชุมประชาคมตำบล โดยการแต่งตั้งคณะทำงานร่วมกัน ทั้ง ภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาชน เพื่อสรุปผลจากการประชุมประชาคมหมู่บ้าน/ชุมชน เพื่อพิจารณากลับกรอง โครงการ/กิจกรรมต่างๆ ที่ประชาชนแต่ละหมู่บ้านเสนอเข้ามาเพื่อบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ก่อนที่จะนำเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการชุดต่าง ตามระเบียบฯ ต่อไป

๔. การประชาสัมพันธ์การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้กับประชาชนและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และจัดส่งแผนพัฒนาท้องถิ่นให้กับผู้นำชุมชน เพื่อประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในพื้นที่ได้รับทราบอย่างทั่วถึง

๕. การแต่งตั้งผู้แทนกลุ่ม/องค์กรในชุมชน เป็นคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น รวมทั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๖. จัดส่งเจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในงานที่ปฏิบัติ อย่างสม่ำเสมอ

